

Plan de consolidation -XXXX

Analyse et besoins d'accompagnement identifiés

Indicateurs	Faible	Moyen	Bon	Prioritaire	Proposition Axe de progrès
Vie associative					
Effectif du personnel		x	x		Optimiser le temps de travail des permanents et poursuivre le recrutement du personnel en insertion
Compétences du personnel			x		
Répartition du travail			x		
Implication des bénévoles			x		
Adéquation services / public / territoire					
Infrastructure			x		
Moyens matériels		x	x		Trouver des pistes de financements pour l'achat du matériel nécessaire au bon fonctionnement du chantier
Lieu d'implantation			x		
Connaissance et prise en compte des actions de l'association par les autres acteurs	x				Mettre en place une stratégie de communication pour faire connaître les activités de l'association
Implication locale (participation aux activités sur le territoire d'intervention)	x				Développer le partenariat
Connaissance des autres acteurs du même champs d'action			x		CA constitué des directeurs des ACI jardins de Cocagne de la région Centre et de producteurs agro-bio du département et de la région

Indicateurs	Faible	Moyen	Bon	Prioritaire	Proposition Axe de progrès
Connaissance des publics et de leurs demandes			x		
Connaissance de la commande publique			x		Commande fixée par la convention de la DDTEFP
Plan d'information et de communication	x				Mettre en place une stratégie de communication pour faire connaître les activités de l'association
Suivi des publics (enquêtes, statistiques)	x				
Informations financières					
Suivi comptable			x		
Rentabilité de l'activité	x				L'association s'est donnée 2 ou 3 ans pour atteindre un chiffre d'affaire de 25%
Situation financière globale	x				Atteindre l'équilibre budgétaire
Indépendance financière		x			Poursuivre la recherche de financements (piste des fondations en cours d'exploration)

Nombre de postes à pérenniser : 4 permanents + recrutement d'un directeur

Besoins d'accompagnement exprimés par la structure

aide à la structuration en terme de moyens humains et financiers

Besoins identifiés par le DLA

Stratégies	Actions	Echéance	Réponses envisagées
Poursuivre la structuration de l'association en terme de ressources humaines	Consolider l'équipe de salariés permanents et poursuivre le recrutement des salariés en insertion	Directeur : automne 2007 début août 2007 : 10 CAE et 10 CA : 20 salariés en insertion	Réflexion à mener dans le cadre de l'ingénierie individuelle DLA en cours
Atteindre l'équilibre financier et pouvoir disposer d'une trésorerie suffisante	Optimiser et développer les ressources de l'association		Ingénierie individuelle DLA

Stratégies	Actions	Echéance	Réponses envisagées
	Poursuivre la recherche de soutiens privés, notamment auprès des fondations		Interlocuteur MACIF : Edith LEVY chargée de mission économie sociale fondation MACIF 01 60 72 47 18 ou 06 89 77 38 66 Guide des fondations transmis par le DLA
	Faire appel aux outils de Centr'actif	2 à 3 mois : septembre 2007	Un premier contact a été pris avec Centr'actif
	Solliciter du FSE (mesure 10B)	2 à 3 mois : septembre 2007	Dossier déposé auprès de la FNARS pour le transfert de compétences
	Demander des avances de trésorerie	En cours	DAILLY envisagé auprès de la Banque dès que les conventions avec les partenaires seront signées

Proposition d'intervention : structuration de l'association et mise en place d'un plan de développement

Objectifs :

- atteindre l'équilibre financier
- développer la trésorerie
- structurer l'équipe de salariés
- mobiliser les partenaires institutionnels autour du projet de l'association

Définition de la mission :

- analyse et bilan des activités actuelles et du contexte
- Aide à la construire un plan de développement sur trois ans
 - actions à mettre en oeuvre
 - évaluation des moyens humains et techniques à mobiliser
 - calcul des coûts (fonctionnement et investissement) et des besoins en trésorerie
 - plan de financement envisagé
 - communication à mettre en place
 - calendrier de mise en oeuvre

Durée : 4 à 5 jours

Echéance : à préciser

Remarque : les partenaires financiers potentiels de l'association pourront être associés à la démarche (selon des modalités à définir avec le prestataire retenu).

Approbation de la proposition d'intervention (date et signature)

approuvé le 29 mai 2007



Fonds social européen



Ministère
de l'emploi, du travail
et de la cohésion sociale